

# (LKjIP) KECAMATAN CLUWAK TAHUN 2020









PEMERINTAH KABUPATEN PATI KECAMATAN CLUWAK TAHUN 2021

#### KATA PENGANTAR

Dengan mengucap syukur Alhamdulillah serta berkat Rahmat Tuhan Yang Maha Esa dan dukungan dari semua pihak, maka penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ( LKjIP ) Kecamatan Cluwak Tahun 2020 dapat kami selesaikan.

Penyusunan LKjIP Kecamatan Cluwak tahun 2020 ini merupakan kewajiban semua SKPD dengan berpedoman pada Perpres nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dalam melaksanakan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah di lingkungan Kecamatan Cluwak.

Dalam menyusun LKjIP ini kami mengukur nilai efisiensi, efektifitas, transparansi dan akuntabilitas berdasarkan Rencana Kerja dan Penetapan Kinerja Kecamatan Cluwak tahun 2020.

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ( LKjIP ) Kecamatan Cluwak yang dapat kami sampaikan, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

was, Januari 2020 CAMAT CLUWAK

KECAMATAN

LUKY PRATU AS N, SSTP, MM NIP. 19810806 200012 1 001

i

#### DAFTAR ISI

	halaman
KATA PENGANTAR	i
IKHTISAR EKSKLUSIF	. ii
DAFTAR ISI	. iv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	. I.1
B. Data Umum Organisasi	I.1
C. Maksud dan Tujuan	I.2
D. Gambaran Umum Organisasi	I.2
E. Susunan Kepegawaian	I.3
F. Kondisi Geografis	I.5
G. Kondisi Demografis	I.6
H. Sistematika Penyajian LKjIP	I.5
BAB II RENCANA KINERJA DAN PERJANJIAN KINERJA	
A. Rencana Stratejik	II.1
B. Indikator Kinerja	. II.2
C. Perjanjian Kinerja	II.3
D. Rencana Anggaran	. II.5
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	
A. Capaian Kinerja Organisasi	. III.1
1. Pengukuran Kinerja	. III.3
2. Analisis dan Evaluasi Pengukuran Kinerja	. III.10
B. Realisasi Anggaran	. III.19
BAB IV PENUTUP	
A. Kesimpulan	IV.1

#### IKHTISAR EKSEKUTIF

Kecamatan Cluwak dalam kurun waktu Tahun 2017 s/d 2022 mempunyai tujuan utama yaitu :

- a. Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan;
- b. Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan;
- c. Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan.

Mengacu pada tujuan dimaksud, maka terdapat sepuluh sasaran yang ingin dicapai pada tahun 2020 yaitu :

- 1. Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan;
- 2. Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban;
- 3. Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan;
- 4. Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan;
- 5. Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat;
- 6. Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan;
- 7. Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan;
- 8. Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi kependudukan di kecamatan;
- 9. Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan;
- 10. Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa.

Guna mencapai tujuan dan sasaran tersebut pada tahun 2020, Kecamatan Cluwak telah melaksanakan 8 program utama dengan 8 kegiatan yang didukung anggaran sebesar Rp. 169.130.000,- .

Hambatan / kendala yang dihadapi dalam upaya mencapai sasaran yang dinilai kurang berhasil dikarenakan terbatasnya kemampuan Sumber Daya

Manusia yang ada di Kecamatan Cluwak sehingga menyebabkan pelayanan dan pelaksanan tugas kurang bisa optimal.

Adapun langkah-langkah untuk mengatasi masalah dimaksud adalah dengan meningkatkan kemampuan dan skill dari sumber daya manusia yang ada di kantor Kecamatan Cluwak sehingga pelayanan dan pelaksanaan tugas bisa lebih optimal.

#### BAB I

#### **PENDAHULUAN**

#### A. Latar Belakang

Dengan berlakunya Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah, memberikan kewenangan kepada daerah provinsi/kabupaten/kota untuk mengurus dan memajukan daerahnya sendiri. Hal ini diarahkan untuk mempercepat terwujudnya kesejahteraan masyarakat melalui peningkatan pelayanan, dan pemberdayaan peran serta masyarakat

Dalam tugas pokok dan fungsi, Kecamatan Cluwak berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Pati Nomor 13 Tahun 2016 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Pati dan Peraturan Bupati Nomor 63 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Pati.

Agar berbagai program dan kegiatan yang akan dilaksanakan dimasa mendatang dapat berhasil dengan baik, maka harus disusun dalam suatu perencanaan yang matang. Perencanaan yang disusun tentunya harus mempertimbangkan keadaan yang ada dan memprediksikan keadaan yang akan datang dengan berbagai dukungan dan hambatan yang akan timbul.

#### B. Landasan Hukum

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Cluwak Tahun 2020 dilandasi dengan dasar hukum sebagai berikut :

- 1. Peraturan Pemerintah nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja;
- 2. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- 3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

#### C. Maksud dan Tujuan

Adapun maksud dan tujuan dari penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Tahun 2020 Kecamatan Cluwak adalah :

- 1. Untuk mengetahui pencapaian kinerja sasaran strategis PD sebagaimana yang telah ditetapkan dalam Renstra PD;
- 2. Sebagai acuan untuk perencanaan kegiatan di tahun mendatang, khususnya dalam perencanaan kinerja di tahun mendatang;
- 3. Memberikan informasi kinerja yang terukur kepada pemberi mandat atas kinerja yang telah dan seharusnya dicapai.

#### D. Gambaran Umum Organisasi

#### 1.1. Dasar Hukum

Kecamatan Cluwak dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Pati Nomor 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Organisasi Kecamatan di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pati

#### 1.2. Tugas Pokok dan Fungsi

#### a. Tugas Pokok

Berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 64 Tahun 2016 tugas Kecamatan terdiri atas :

- 1) menyelenggarakan Urusan Pemerintahan Umum;
- 2) mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat desa;
- 3) mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan penertiban umum;
- 4) mengkoordinasikan penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Bupati;
- 5) mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana layanan umum;
- 6) mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh perangkat daerah di tingkat Kecamatan;
- 7) membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa atau kelurahan;
- 8) melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja Pemerintah Daerah yang ada di Kecamatan;

- 9) melaksanakan tugas lain yang diperintahkan oleh peraturan perundang-undangan;
- 10) melaksanakan tugas yang dilimpahkan oleh Bupati untuk melaksanakan sebagian urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah.

#### b. Fungsi

Kecamatan dalam melaksanakan tugas mempunyai fungsi sebagai berikut:

- 1) penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum;
- 2) pengkoordinasian kegiatan pemberdayaan masyarakat desa;
- 3) pengkoordinasian upaya penyelenggaraan ketentraman dan penertiban umum;
- 4) pengkoordinasian penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Bupati;
- 5) pengkoordinasian pemeliharaan prasarana dan sarana layanan umum;
- 6) pengkoordinasian penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh perangkat daerah di tingkat Kecamatan;
- 7) pembinaan dan pengawasan penyelenggaraan kegiatan desa atau kelurahan;
- 8) pelaksanaan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja Pemerintah Daerah yang ada di Kecamatan;
- 9) pelaksanaan tugas lain yang diperintahkan oleh peraturan perundang-undangan;
- 10) pelaksanaan tugas yang dilimpahkan oleh Bupati untuk melaksanakan sebagian urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah.

#### E. Susunan Kepegawaian

Kecamatan Cluwak dibentuk berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah dan Peraturan Daerah Nomor 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah. Secara administratif Kecamatan Cluwak terdiri dari 13 desa, 81 dukuh, 77 Rukun Warga (RW) dan 308 Rukun Tetangga (RT). Kecamatan Cluwak dipimpin oleh seorang Camat yang dibantu oleh

Sekretaris Camat dan beberapa Seksi serta Kepala Desa. Susunan Organisasi Kecamatan Cluwak terdiri dari :

Struktur organisasi Kecamatan Cluwak Kabupaten Pati sesuai laporan keadaan akhir tahun 2020 sebagai berikut :

- 1. Camat
- 2. Sekretaris Camat (Sekcam)
  - a. Subbagian Umum dan Kepegawaian
  - b. Subbagian Program dan Keuangan
- 3. Seksi Tata Pemerintahan
- 4. Seksi Pemberdayaan Masyarakat Desa.
- 5. Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum
- 6. Seksi Pelayanan Umum
- 7. Seksi Kesejahteraan Sosial
- 8. Kelompok Jabatan Fungsional

Di Kecamatan Cluwak semua desa memiliki Sekretaris Desa yang definitif yang terdiri dari 7 Sekdes PNS dan 6 Sekdes Non PNS, dan semua desa di Kecamatan Cluwak telah memiliki kantor desa masing-masing sehingga memudahkan para perangkat desa melaksanakan pekerjaannya dan masyarakat desa untuk mendapatkan pelayanan.

Kantor Kecamatan Cluwak dalam pelaksanaan kegiatan didukung oleh personil sebanyak 10 orang PNS, 8 orang Tenaga Harian Lepas dengan rincian sebagai berikut :

No	Nama		Pendidikan						Golo	ngar	1
		SD	SLTP	SMA	D3	S1	<b>S2</b>	I	II	III	IV
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	LUKY P. N., SSTP, MM						v				v
2	DARMONO, SH					v					v
3	PAIDI, SH					v				v	
4	KUNARTI, SH					v				v	
5	SUPARDI, SH					v				v	
6	Z. ISTIKHOMAH, S.Kom					v				v	
7	AKHMAD RIF'AN, S.IP					v				v	
8	EKOSUBAGYO			v						v	
9	SRIYATI, SH					v				v	
10	BASUKI ROHMAD, S.IP					v			v		
11	BAMBANG AGUS W.					v					
12	FAHRUL					v					
13	ENI SULISTYOWATI			v							
14	MUNIS ZAKIA			v							

No	Nama		Pendidikan					Golongan			
		SD	SLTP	SMA	D3	S1	<b>S2</b>	I	II	III	IV
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
15	WISNU ALYANA PUTRA			v							
16	NUWWAF HASANUDIN					v					
17	HUTOYO, S.Kom					v					
18	ESTI S., SE					v					

#### F. Kondisi Geografis Kecamatan Cluwak



Letak Kecamatan Cluwak adalah 40 km dari ibukota Kabupaten Pati ke arah Utara, luas wilayah Kecamatan Cluwak adalah 9.259 Ha. Ketinggian daerah Kecamatan Cluwak adalah tertinggi 350 mdpl, dan untuk suhu di Kecamatan Cluwak berkisar antara 23 - 33 derajat celcius , Kecamatan Cluwak mempunyai batas wilayah sebagai berikut:

– Sebelah Utara : Kecamatan Dukuhseti

– Sebelah Timur : Kecamatan Tayu

– Sebelah Selatan : Kecamatan Gunungwungkal

Sebelah Barat : Kecamatan Keling Kabupaten Jepara

Sebagian Wilayah Kecamatan Cluwak terdiri dari dataran tinggi, sehingga mata pencaharian penduduk sebagian besar adalah petani, Kecamatan Cluwak merupakan jalur utama jalan antar Kabupaten yang menghubungkan antara Kabupaten Pati dan Kabupaten Jepara.

#### G. Kondisi Demografis Kecamatan Cluwak

Jumlah penduduk di Kecamatan Cluwak sebanyak 43.340 orang dengan jumlah penduduk perempuan sebanyak 22.152 orang dan jumlah penduduk laki-laki sebanyak 21.118 orang. Sex ratio tahun 2020 kurang dari 100 yaitu sebesar 98,38 persen, yang berarti bahwa setiap 100 penduduk perempuan terdapat 98 penduduk laki-laki (sumber data monografi Kecamatan Cluwak semester II tahun 2020).

Penduduk Kecamatan Cluwak mempunyai pekerjaan utama adalah petani dengan komoditas utama adalah padi, ketela, palawija. Selain itu tidak sedikit pula yang bekerja di sektor niaga, industri rumah tangga dan jasa.

Ditinjau dari segi pendidikan di Kecamatan Cluwak terdapat berbagai lembaga pendidikan formal yang meliputi:

- 1. SD sebanyak 28 buah.
- 2. MI sebanyak 11 buah
- 3. SMP sebanyak 2 buah
- 4. MTS sebanyak 8 buah
- 5. MA sebanyak 2 buah
- 6. SMK sebanyak 1 buah

#### H. Sistematika Penyajian LKjIP.

Laporan Akuntabilitas Kinerja ini menyajikan pencapaian kinerja Pemerintah Kecamatan Cluwak selama tahun 2020. Dalam Laporan ini, pencapaian kinerja diukur dari pencapaian sasaran, yaitu dengan melakukan pengukuran atas indikator-indikator yang dianggap mampu mengukur pencapaian sasaran yang telah ditetapkan dalam Dokumen Penetapan Kinerja Tahun 2020 Pemerintah Kecamatan Cluwak.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini adalah sebagai berikut :

Bab I : Pendahuluan.

Dalam bab ini disajikan mengenai penjelasan umum organisasi dengan penekanan pada aspek strategis organisasi.

Bab II : Perencanaan Kinerja.

Memuat perencanaan kinerja dalam Renstra, visi dan misi, tujuan dan sasaran, strategi dan kebijakan daerah serta program-program pembangunan dan Perjanjian Kinerja tahun 2019.

Bab III : Akuntabilitas Kinerja.

A.Capaian Kinerja Organisasi

Dalam sub bab ini diuraikan pencapaian kinerja organisasi untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis organisasi sesuai dengan hasil pengukuran kinerja organisasi.

B. Realisasi Anggaran

Pada sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi.

Bab IV : Penutup.

Dalam bab ini berisi simpulan umum atas capaian

kinerja organisasi.

Lampiran : PENETAPAN KINERJA TAHUN 2020

#### BAB II

#### RENCANA KINERJA DAN PERJANJIAN KINERJA

Pada Tahun 2020 Kecamatan Cluwak bermaksud memfokuskan pencapaian sasaran utama yaitu :

- 1. Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan;
- 2. Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban;
- 3. Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan;
- 4. Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan;
- 5. Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat;
- 6. Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan;
- 7. Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan;
- 8. Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi kependudukan di kecamatan;
- 9. Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan;
- 10. Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa.

Guna mencapai tujuan dan sasaran tersebut pada tahun 2020, Kecamatan Cluwak telah melaksanakan 8 program utama dengan 8 kegiatan.

#### A. RENSTRA

Perencanaan pembangunan Kecamatan Cluwak tidak terlepas dari hirarki perencanaan pembangunan Kabupaten Pati yang telah ditetapkan dalam Peraturan Daerah Kabupaten Nomor 1 Tahun 2018 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Pati Tahun 2017-2022 yaitu "Meningkatnya Kesejahteraan Masyarakat dan Pelayanan Publik".

Merujuk pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Pati Tahun 2017-2022 maka Kecamatan Cluwak membuat perencanaan pembangunan yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu lima tahun, yaitu periode 2017–2022

dengan memperhitungkan potensi, peluang, dan kendala yang ada atau mungkin timbul. Rencana Stratejik Kecamatan Cluwak tujuan dan sasaran serta strategi pencapaian sasaran.

Tujuan dan Sasaran

#### a. Tujuan

Tujuan misi yang dilaksanakan oleh Kecamatan Cluwak adalah:

- 1) Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan;
- 2) Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan;
- 3) Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan.

#### b. Sasaran

Sasaran program yang ditetapkan adalah sebagai berikut:

- 1) Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban
- 2) Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan
- 3) Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat
- 4) Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan
- 5) Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi kependudukan di kecamatan
- 6) Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan
- 7) Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa Tahun 2020 merupakan tahun ke 4 dari pelaksanaan Renstra Kecamatan Cluwak 2017-2022, pada tahap ini prioritas pembangunan fokus pada urusan-urusan yang langsung berhubungan dengan pencapaian misi.

#### **B. INDIKATOR KINERJA**

Renstra Kecamatan Cluwak 2017-2022 telah memuat indikator kinerja utama, yang dikelompokan dalam aspek dan fokus pembangunan Kecamatan Cluwak, didalam mengukur kinerja Pemerintah Kecamatan Cluwak tahun 2020 dipergunakan 15 Indikator Kinerja Utama (IKU) dari 10 Sasaran Strategis. Indikator Kinerja Utama dipilih dari indikator kinerja

yang berhasil diidentifikasi dengan memperhatikan proses pengelolaan pemerintahan daerah yang keluarannya berupa hasil (outcome). Tujuan dari ditetapkannya indikator kinerja utama bagi setiap instansi pemerintah adalah:

- 1. Untuk memperoleh informasi kinerja yang penting dan diperlukan dalam menyelenggarakan manajemen kinerja secara baik.
- 2. Untuk memperoleh ukuran keberhasilan dari pencapaian suatu tujuan dan sasaran strategis organisasi yang digunakan untuk perbaikan kinerja dan peningkatan akuntabilitas kinerja.

Untuk mendukung tujuan dan sasaran tersebut disusunlah indikator kinerja utama sebagai berikut :

- 1. Angka Kriminalitas
- 2. Persentase Pos kampling aktif
- 3. Persentase Anggota Linmas Aktif
- 4. Persentase Lembaga Kemasyarakatan yang Berprestasi
- 5. Persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat
- 6. Persentase usulan masyarakat yang masuk dalam APBD Kabupaten
- 7. Persentase lembaga kemasyarakatan aktif
- 8. Persentase total ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH dan bantuan keagamaan) dalam upaya mendukung penanggulangan kemiskinan.
- 9. Persentase usulan masyarakat yang masuk di Musrenbang Kabupaten
- 10. Indek Kepuasan Masyarakat Kecamatan
- 11. Persentase Realisasi Capaian RKPDes
- 12. Persentase pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu
- 13. Persentase pelayanan perijinan tepat waktu
- 14. Persentase keterisian data monografi dan profil kecamatan
- 15. Persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib

#### C. PERJANJIAN KINERJA

Perjanjian Kinerja merupakan lembar/dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan Program/Kegiatan yang disertai dengan Indikator Kinerja. Dokumen tersebut memuat sasaran strategis, indikator kinerja utama, beserta target kinerja dan anggaran.

Melalui perjanjian kinerja, terwujudlah komitmen penerima amanah dan kesepakatan antara penerima dan pemberi amanah atas kinerja terukur tertentu berdasarkan tugas, fungsi dan wewenang serta sumber daya yang tersedia. Kinerja yang disepakati tidak dibatasi pada kinerja yang dihasilkan atas kegiatan tahun bersangkutan, tetapi termasuk kinerja (outcome) yang seharusnya terwujud akibat kegiatan tahun-tahun sebelumnya. Dengan demikian target kinerja yang diperjanjikan juga mencakup outcome yang dihasilkan dari kegiatan tahun-tahun sebelumnya, sehingga terwujud kesinambungan kinerja setiap tahunnya.

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil (outcome), Pemerintah Kecamatan Cluwak *berjanji* akan mewujudkan target kinerja yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja tahun 2020, pada gilirannya mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab Pemerintah Kecamatan Cluwak.

Adapun Perjanjian Kinerja Kecamatan Cluwak Tahun 2020 adalah sebagai berikut :

NO	Tujuan Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
1.	Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah kecamatan	Angka kriminalitas	4,27
2.	Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga	Persentase pos kampling aktif	66%
ketentraman dan ketertiban		Persentase anggota Linmas aktif	70%
3.	Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan	Persentase lembaga kemasyarakatan yang berprestasi	55%
	wilayan kecamatan	Persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat	100%
		Persentase usulan masyarakat yang masuk dalam APBD Kabupaten	9%
4.	Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan	Persentase lembaga kemasyarakatan aktif	60%

NO	Tujuan Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
5.	Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat	Persentase total ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH, dan abntuan keagamaan) dalam upaya mendukung penanggulangan lemiskinan	100%
6.	Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan	Persentase usulan masyarakat yang masuk di Musrenbang Kabupaten	9%
7.	Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan	Indek Kepuasan Masyarakat Kecamatan	70%
	mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah Kecamatan	Persentase realisasi capaian RKPDes	75%
8.	Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi kependudukan di kecamatan	Persentase pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu	100%
		Persentase pelayanan perijinan tepat waktu	100%
9.	Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan	Persentase keterisian data monografi dan profil kecamatan	70%
10.	Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa	Persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib	91%

#### **D.RENCANA ANGGARAN**

Sebagaimana yang telah dituangkan dalam Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) SKPD Kecamatan Cluwak Tahun 2020, alokasi anggaran diprioritaskan untuk mendukung pelaksanaan urusan pemerintahan dan pelayanan dasar yang sesuai dengan kewenangan, baik urusan wajib maupun urusan pilihan.

Kecamatan Cluwak pada Tahun 2020 mendapatkan anggaran sebesar Rp. 2.549.263.000,- terdiri atas Belanja Tidak Langsung sebesar Rp. 1.978.428.000,- (77,61%) dan Belanja Langsung sebesar Rp. 570.835.000,- (22,39%).

Tabel 2.1 Target Belanja Kecamatan Cluwak

URAIAN	ANGGARAN (Rp)	%
Belanja tidak langsung	1.978.428.000	77,61
Belanja langsung	570.835.000	22,39
Total belanja	2.549.263.000	100

Untuk mendukung pelaksanaan program pembangunan/ program utama yang digunakan untuk mencapai sasaran dan target kinerja yang telah ditetapkan maka Pemerintah Kecamatan Cluwak membuat rencana anggaran yang tertuang dalam Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Tahun Anggaran 2020, dengan jumlah anggaran sebesar Rp 570.835.000,00 yang dijabarkan ke dalam 12 Program dan 36 kegiatan yang masing-masing anggarannya disusun didalam DPA Tahun Anggaran 2020. Program dan kegiatan yang dilaksanakan Kecamatan Cluwak untuk mencapai sasaran dan target yang telah ditetapkan dengan total anggaran sebesar Rp. 169.130.000,00.

Tabel 2.2 Alokasi Anggaran per Sasaran Strategis

N O	SASARAN STRATEGIS	ANGGARAN	PERSENTA SE ANGGARAN (%)
1.	Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah kecamatan	31.076.000	5,44
2.	Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban	31.070.000	5,11
3.	Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan	13.690.000	2,39
4.	Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan		
5.	Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat	6.915.000	1,21
6.	Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan	15.079.000	2,64

N O	SASARAN STRATEGIS	ANGGARAN	PERSENTA SE ANGGARAN (%)
7.	Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah Kecamatan	43.750.000	7,66
8.	Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi kependudukan di kecamatan		
9.	Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan	3.605.000	0,63
10	Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa	55.015.000	9,64
	Jumlah	169.130.000	29,63
	Jumlah belanja pendukung	401.705.000	70,37
	Total belanja langsung	570.835.000	100%

Pada tabel di atas, dapat dilihat pos belanja langsung dibagi menjadi anggaran yang digunakan untuk penyelenggaraan program/kegiatan yang utama dan anggaran untuk belanja langsung program/kegiatan pendukung. Belanja langsung program/kegiatan pendukung sebesar Rp. 401.705.000,- sedangkan belanja langsung program/kegiatan utama sebesar Rp. 169.130.000,- dengan perincian sebagai berikut:

- 1. Pencapaian sasaran strategis 1 Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah kecamatan dan sasaran strategis 2 Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban akan didukung melalui Program Pemeliharaan kantrantibmas dan pencegahan tindak kriminal dengan anggaran sebesar Rp. 31.076.000,-
- 2. Pencapaian sasaran strategis 3 Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan, sasaran strategis 4 Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan didukung melalui Program peningkatan keberdayaan masyarakat perdesaan dengan anggaran sebesar Rp. 13.690.000,00

- 3. Pencapaian sasaran strategis 5 Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat didukung melalui Program penanggulangan kemiskinan masyarakat desa dengan anggaran sebesar Rp. 6.915.000,00
- 4. Pencapaian sasaran strategis 6 Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan akan didukung melalui Program Perencanaan Pembangunan Daerah dengan anggaran sebesar Rp. 15.079.000,-
- 5. Pencapaian sasaran strategis 7 Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah Kecamatan dan sasaran strategis 8 Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi kependudukan di kecamatan yang didukung oleh Peningkatan Kualitas Pelayanan Perijinan dan Pelayanan Publik dengan anggaran sebesar Rp. 4.425.000,- dan Program Asdministrasi Kependudukan dengan anggaran sebesar Rp. 39.325.000,-
- 6. Pencapaian sasaran strategis 9 Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan dengan Program Pengembangan Data / Informasi dengan anggaran sebesar Rp. 3.605.000,-
- 7. Pencapaian sasaran strategis 10 Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa akan didukung melalui Program Pembinaan dan fasilitasi pengelolaan keuangan desa dengan anggaran sebesar Rp. 55.015.000,-

Pernyataan kinerja/kesepakatan kinerja/perjanjian kinerja antara Bupati Pati selaku Atasan dan Camat Cluwak selaku Bawahan untuk mewujudkan target kinerja berdasarkan sumber daya yang dimiliki SKPD Kecamatan Cluwak dituangkan dalam dokumen Penetapan Kinerja dapat dilihat dalam lampiran.

#### BAB III

#### **AKUNTABILITAS KINERJA**

Akuntabilitas kinerja Kecamatan Cluwak Kabupaten Pati adalah perwujudan kewajiban Kecamatan Cluwak Kabupaten Pati untuk mempertanggung jawabkan keberhasilan/kegagalan pelaksanaan Program dan Kegiatan yang telah diamanatkan para pemangku kepentingan dalam rangka mencapai misi organisasi secara terukur dengan sasaran/target Kinerja yang telah ditetapkan melalui laporan kinerja instansi pemerintah yang disusun secara periodik. Kinerja Kecamatan Cluwak Kabupaten Pati tahun 2020 tergambar dalam tingkat pencapaian sasaran yang dilaksanakan melalui berbagai kegiatan sesuai dengan program dan kebijakan yang ditetapkan.

Pada bab ini disajikan uraian hasil pengukuran kinerja, analisis dan evaluasi akuntabilitas kinerja, termasuk di dalamnya menguraikan secara sistematis keberhasilan dan kegagalan, hambatan/kendala, dan permasalahan yang dihadapi serta langkah-langkah yang diambil guna mengatasi hambatan/kendala dan permasalahan.

#### A. Capaian Kinerja Kecamatan Cluwak

Untuk mengetahui capaian kinerja organisasi maka perlu dilakukan proses pengukuran untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan program, kebijakan, sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan dalam mewujudkan visi, misi dan strategi instansi pemerintah. Proses ini dimaksudkan untuk menilai pencapaian setiap indikator kinerja guna memberikan gambaran tentang keberhasilan dan kegagalan pencapaian sasaran dan tujuan program dan kebijakan.

Pengukuran tingkat capaian kinerja Kecamatan Cluwak tahun 2020 dilakukan dengan cara membandingkan antara target pencapaian indikator kinerja yang telah ditetapkan dengan realisasi masing-masing indikator kinerja sasaran, sehingga terlihat apakah sasaran yang telah ditetapkan tercapai atau tidak.

Secara umum telah tercapai keberhasilan pencapaian target kinerja dalam tahun 2020 ini. Rincian tingkat capaian kinerja masing-masing indikator kinerja tersebut diuraikan dalam tabel 3.1 berikut :

TABEL 3.1 CAPAIAN KINERJA KECAMATAN CLUWAK

NO	Tujuan Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi
1.	Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah kecamatan	Angka kriminalitas	4,15
2.	Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga	Persentase pos kampling aktif	68%
	ketentraman dan ketertiban	Persentase anggota Linmas aktif	72%
3.	Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan	Persentase lembaga kemasyarakatan yang berprestasi	32%
	layan kecamatan	Persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat	100%
		Persentase usulan masyarakat yang masuk dalam APBD Kabupaten	33,3%
4.	Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan	Persentase lembaga kemasyarakatan aktif	66%
5.	Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat	Persentase total ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH, dan abntuan keagamaan) dalam upaya mendukung penanggulangan lemiskinan	100%
6.	Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan	Persentase usulan masyarakat yang masuk di Musrenbang Kabupaten	33,3%
7.	Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel	Indek Kepuasan Masyarakat Kecamatan	83,22%
	dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah Kecamatan	Persentase realisasi capaian RKPDes	100%

8.	Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi kependudukan di kecamatan	Persentase pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu	100%
		Persentase pelayanan perijinan tepat waktu	100%
9.	Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan	Persentase keterisian data monografi dan profil kecamatan	70%
10.	Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa	Persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib	92%

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa nilai capaian kinerja dari 10 sasaran strategis dan 15 indikator kinerja menunjukan 9 sasaran strategis (14 indikator kinerja) telah sesuai / melebihi target, dan ada 1 sasaran strategis (1 indikator kinerja) yang belum sesuai target yang telah ditetapkan . Jadi nilai capaian rata-rata dari kesepuluh sasaran tersebut dapat dikatakan berhasil mencapai target kinerja yang telah ditetapkan.

#### 1. Pengukuran Kinerja tahun 2020

Pengukuran kinerja dilakukan dengan membandingkan antara kinerja yang (seharusnya) terjadi dengan kinerja yang diharapkan. Kecamatan Cluwak melakukan pengukuran kinerja ini dilakukan secara tahunan. Pengukuran dan pembandingan kinerja dalam laporan kinerja dapat menggambarkan posisi kinerja Pemerintah Kecamatan Cluwak, cara penyimpulan hasil pengukuran kinerja pencapaian sasaran strategis dilakukan dengan membuat capaian rata-rata atas capaian indikator kinerja sasaran. Predikat nilai capaian kinerjanya dikelompokan dalam skala pengukuran ordinal sebagai berikut:

85 s/d 100	:	Sangat Berhasil
70 s/d < 85	:	Berhasil
55 s/d < 70	:	Cukup Berhasil
0 s/d < 55	:	Tidak Berhasil

Hasil pengukuran target dengan realisasi masing-masing indikator sesuai dengan sasaran dapat dilihat dalam tabel berikut ini:

# Tabel 3.2 PENGUKURAN KINERJA KECAMATAN CLUWAK

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGE T	REALISA SI	%	KATE GORI
1.	Angka kriminalitas	4,27	4,15	100%	SB
2.	Persentase pos kampling aktif	66%	68%	100%	SB
3.	Persentase anggota Linmas aktif	70%	72%	100%	SB
4.	Persentase lembaga kemasyarakatan yang berprestasi	55%	32%	58%	СВ
5.	Persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat	100%	100%	100%	SB
6.	Persentase usulan masyarakat yang masuk dalam APBD Kabupaten	9%	33,3%	100%	SB
7.	Persentase lembaga kemasyarakatan aktif	60%	66%	100%	SB
8.	Persentase total ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH, dan abntuan keagamaan) dalam upaya mendukung penanggulangan lemiskinan	100%	100%	100%	SB
9.	Persentase usulan masyarakat yang masuk di Musrenbang Kabupaten	9%	33,3%	100%	SB
10	Indek Kepuasan Masyarakat Kecamatan	70%	83,22%	100%	SB
11	Persentase realisasi capaian RKPDes	75%	100%	100%	SB
12	Persentase pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu	100%	100%	100%	SB
13	Persentase pelayanan perijinan tepat waktu	100%	100%	100%	SB
14	Persentase keterisian data monografi dan profil kecamatan	70%	70%	100%	SB
15	Persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib	91%	92%	100%	SB

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa dari 15 Indikator Kinerja Utama (IKU) Kecamatan Cluwak tahun 2020, kinerja yang dicapai menunjukkan bahwa 14 IKU telah masuk kategori sangat berhasil (≥100%), dan hanya1 IKU yang masuk kategori cukup berhasil (58%). Untuk lebih jelasnya pengukuran kinerja dari masing-masing sasaran dan indikator yang dilaksanakan Kecamatan Cluwak selama tahun 2020 akan dijabarkan sebagai berkut:

SASARAN PERTAMA, Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah kecamatan. Kinerjanya sangat berhasil Pencapaian indikasinya rata-rata sebesar 100%. Secara rinci dapat dilihat dalam tabel berikut:

TABEL 3.3 CAPAIAN KINERJA SASARAN 1

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	%
1.	Angka Kriminalitas	4,27	4,15	100%

Nilai capaian kinerja sasaran ini mencapai 100%. Dalam usaha untuk mencapai nilai capaian kinerja sasaran tersebut Kecamatan Cluwak menjabarkan dengan indikator kinerja pencapaian sasaran yaitu angka kriminalitas dengan realisasi 4,15 dari target 4,27 yang artinya jika angka kriminalitas di bawah target yang ditetapkan dapat dikatakan berhasil. Capaian kinerja ini didapat dari jumlah angka kriminalitas yang terjadi selama tahun 2020 sebanyak 18 kejadian dibagi jumlah penduduk sebanyak 43.340 dikalikan 10.000.

SASARAN KEDUA, Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban. Kinerjanya sangat berhasil Pencapaian indikasinya rata-rata sebesar 100%. Secara rinci dapat dilihat dalam tabel berikut;

TABEL 3.4 CAPAIAN KINERJA SASARAN 2

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	%
1.	Persentase pos kampling aktif	66%	68%	100%
2.	Persentase anggota Linmas aktif	70%	72%	100%

Nilai capaian kinerja sasaran ini mencapai 100%. Dalam usaha untuk mencapai nilai capaian kinerja sasaran tersebut Kecamatan Cluwak terdiri 2 indikator kinerja pencapaian sasaran, indikator persentase pos kampling aktif berhasil mencapai 100% karena dari yang ditargetkan sebesar 66% terealisasisebesar 68%. Capaian ini didapat dari jumlah pos kampling aktif sebanyak 56 dibagi jumlah seluruh pos kampling yang ada sebanyak 83 dikali 100%. Sedangkan yang satu adalah indikator Persentase anggota Linmas aktif berhasil mencapai 100% karena dari target sebesar 70% terealisasi sebesar 72%. Capaian ini didapat dari jumlah Linmas yang aktif sebanyak 208 orang dibagi jumlah Linmas yang ada sebanyak 289 orang dikalikan 100%.

SASARAN KETIGA, Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan. Kinerjanya berhasil pencapaian indikasinya sebesar 86%. Secara rinci dapat dilihat dalam tabel berikut:

TABEL 3.5 CAPAIAN KINERJA SASARAN 3

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	%
1.	Persentase lembaga	55%	32%	58%
	kemasyarakatan yang berprestasi			
2.	Persentase bantuan sosial yang	100%	100%	100%
	disalurkan kepada masyarakat			
3.	Persentase usulan masyarakat	9%	33,3%	100%
	yang masuk dalam APBD			
	Kabupaten			

Nilai rata-rata capaian kinerja sasaran ini mencapai 86%. Dalam usaha untuk mencapai nilai capaian kinerja sasaran tersebut Kecamatan Cluwak terdiri 3 indikator kinerja, indikator pertama yaitu Persentase lembaga kemasyarakatan yang berprestasi hanya berhasil mencapai 58% ditargetkan sebesar 55% terealisasi sebesar 32%. karena dari yang Capaian ini didapat dari jumlah lembaga kemasyarakatan yang 21 berprestasi sebanyak dibagi jumlah seluruh kemasyarakatan yang ada sebanyak 65 dikali 100%. Indikator kedua adalah Persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat berhasil mencapai 100% karena dari target sebesar 100% terealisasi sebesar 100%. Capaian ini didapat dari jumlah bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat sebesar Rp. 8.089.881.000,jumlah bantuan sosial keseluruhan sebesar Rp. 8.089.881.000,-

dikalikan 100%. Sedangkan untuk Indikator ketiga adalah Persentase usulan masyarakat yang masuk dalam APBD Kabupaten berhasil mencapai 100% karena dari target sebesar 9% terealisasi sebesar 33,3%. Capaian ini didapat dari jumlah usulan musrenbang yang diakomodir di APBD sebanyak 16 usulan dibagi jumlah usulan keseluruhan sebanyak 48 usulan dikalikan 100%.

SASARAN KEEMPAT, Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan. Kinerjanya berhasil pencapaian indikasinya sebesar 100%. Secara rinci dapat dilihat dalam tabel berikut:

TABEL 3.6 CAPAIAN KINERJA SASARAN 4

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	%
1.	Persentase lembaga	60%	66%	100%
	kemasyarakatan aktif			

Nilai capaian kinerja sasaran ini mencapai 100% dari target yang telah ditetapkan 60% telah terealisasi sebesar 66%. Capaian kinerja ini didapat dari jumlah lembaga kemasyarakatan aktif sebanyak 43 lembaga dibagi jumlah lembaga keseluruhan sebanyak 65 lembaga dikalikan 100%.

SASARAN KELIMA, Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat. Kinerjanya berhasil mencapai sebesar 100%. Secara rinci dapat dilihat dalam tabel berikut:

TABEL 3.7 CAPAIAN KINERJA SASARAN 5

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	%
1.	Persentase total ketercapaian	100%	100%	100%
	penyaluran bantuan kepada			
	masyarakat (rastra, PKH, dan			
	abntuan keagamaan) dalam			
	upaya mendukung			
	penanggulangan lemiskinan			

Nilai capaian kinerja sasaran ini mencapai 100%. Penilaian ini didapat dari jumlah yang menerima bantuan (rastra, PKH dan bantuan keagamaan) sebanyak 4.753 orang dibagi jumlah penerima bantuan keseluruhan sebanyak 4.753 orang dikalikan 100%.

SASARAN KEENAM, Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan. Kinerjanya berhasil pencapaian indikasinya sebesar 100%. Secara rinci dapat dilihat dalam tabel berikut:

TABEL 3.8 CAPAIAN KINERJA SASARAN 6

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	%
1.	Persentase usulan masyarakat	9%	33,3%	100%
	yang masuk di Musrenbang Kabupaten			

Nilai capaian kinerja sasaran ini mencapai 100%. Capaian kinerja ini didapat dari jumlah usulan masyarakat yang masuk musrenbang Kabupaten sebanyak 16 usulan dibagi jumlah seluruh usulan sebanyak 48 usulan dikalikan 100%.

SASARAN KETUJUH, Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah Kecamatan. Kinerjanya sangat berhasil Pencapaian indikasinya rata-rata sebesar 100%. Secara rinci dapat dilihat dalam tabel berikut:

TABEL 3.9 CAPAIAN KINERJA SASARAN 7

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	%
1.	Indek Kepuasan Masyarakat Kecamatan	70%	83,22%	100%
2.	Persentase realisasi capaian RKPDes	75%	100%	100%

Nilai capaian kinerja sasaran ini rata-rata mencapai 100%. Dalam usaha untuk mencapai nilai capaian kinerja sasaran tersebut Kecamatan Cluwak terdiri 2 indikator kinerja, indikator pertama Indek Kepuasan Masyarakat Kecamatan berhasil mencapai 100% karena dari yang ditargetkan sebesar 70% memenuhi target 83,22%. Capaian ini didapat dari IKM tahun 2020 sebesar 83,22%. Sedangkan yang satu adalah indikator Persentase realisasi capaian RKPDes berhasil mencapai 100% karena dari target sebesar 75% terealisasi sebesar 100%. Capaian ini didapat dari jumlah dokumen RKPDes yang tersusun sebanyak 13 dokumen dibagi jumlah desa sebanyak 13 desa dikalikan 100%.

SASARAN KEDELAPAN, Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi kependudukan di kecamatan. Kinerjanya

sangat berhasil Pencapaian indikasinya rata-rata sebesar 100%. Secara rinci dapat dilihat dalam tabel berikut:

TABEL 3.10 CAPAIAN KINERJA SASARAN 8

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	%
1.	Persentase pelayanan	100%	100%	100%
	administrasi kependudukan			
	tepat waktu			
2.	Persentase pelayanan perijinan	100%	100%	100%
	tepat waktu			

Nilai capaian kinerja sasaran ini rata-rata mencapai 100%. Dalam usaha untuk mencapai nilai capaian kinerja sasaran tersebut Kecamatan Cluwak terdiri 2 indikator kinerja, indikator pertama Persentase pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu berhasil mencapai 100% karena dari yang ditargetkan sebesar 100% memenuhi target 100%. Capaian ini didapat dari jumlah pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu sebanyak 5.225 dibagi jumlah pelayanan administrasi kependudukan keseluruhan sebanyak 5.225 dikalikan 100%. Sedangkan yang satu adalah indikator Persentase pelayanan perijinan tepat waktu berhasil mencapai 100% karena dari target sebesar 100% terealisasi sebesar 100%. Capaian ini didapat dari jumlah pelayanan perijinan tepat waktu sebanyak 30 ijin dibagi jumlah pelayanan perijinan keseluruhan sebanyak 30 ijin dikalikan 100%.

SASARAN KESEMBILAN, Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan. Kinerjanya berhasil pencapaian indikasinya sebesar 100%. Secara rinci dapat dilihat dalam tabel berikut:

TABEL 3.11 CAPAIAN KINERJA SASARAN 9

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	%
1.	Persentase keterisian data	70%	70%	100%
	monografi dan profil kecamatan			

Nilai capaian kinerja sasaran ini mencapai 100%. Capaian kinerja ini didapat dari jumlah keterisian data kecamatan sebanyak 924 dibagi jumlah seluruh data kecamatan sebanyak 1.160 dikalikan 100%.

SASARAN KESEPULUH, Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa. Kinerjanya berhasil pencapaian indikasinya sebesar 100%. Secara rinci dapat dilihat dalam tabel berikut:

TABEL 3.12 CAPAIAN KINERJA SASARAN 10

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	%
1.	Persentase desa yang	91%	92%	100%
	administrasi pengelolaan			
	keuangan yang tertib			

Nilai capaian kinerja sasaran ini mencapai 100%. Capaian kinerja ini didapat dari jumlah desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib sebanyak 12 desa dibagi jumlah seluruh desa sebanyak 13 desa dikalikan 100%.

#### 2. Analisis dan Evaluasi Pengukuran Kinerja

Capaian kinerja dari sasaran strategis yang telah ditetapkan oleh Pemerintah Kecamatan Cluwak dilakukan dengan membandingkan antara target kinerja dengan realisasi kinerja Indikator kinerja utama sebagai, ukuran keberhasilan dari tujuan dan sasaran strategis Pemerintah Kecamatan Cluwak. Dari 15 indikator kinerja yang telah ditetapkan dan dilaksanakan pada tahun 2020 capaian kinerjanya 14 indikator berhasil mencapai 100% dan 1 indikator baru mencapai 58%. Pencapaian kinerja tersebut dapat dilihat dari target yang telah ditetapkan dan dibandingkan dengan realisasi selama tahun 2020, capaian tersebut mencerminkan keberhasilan dari program kegiatan yang telah dilaksanakan selama 1 tahun. Untuk mengevaluasi pencapaian kinerja tahun ini maka akan dibandingkan dengan pencapaian tahun lalu.

a. Sasaran Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah kecamatan

Tolok ukur capaian sasaran terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah kecamatan pada tahun 2020 dengan tahun sebelumnya dapat dilihat di pencapaian sasaran pada satu Indikator yaitu angka kriminalitas. Uraian pencapaian sasaran dan indikator kinerja tahun 2020 adalah sebagai berikut:

TABEL 3.13
PERBANDINGAN PENCAPAIAN KINERJA

Sasaran: Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah kecamatan

No	Indikator		hun )19	Capaian Kinerja thn		hun )20	Capaian Kinerja thn	Target Akhir
No	Kinerja	Tar get	Reali sasi	2019 (%)	Tar get	Reali sasi	2020 (%)	Renstra
1	Angka Kriminalitas	4,67	4,61	100%	4,27	4,15	100%	3,05

Berdasar data tersebut diatas, indikator kinerja angka kriminalitas di Kecamatan Cluwak tahun 2019 dan mencapai hasil 100% yang karena pada tahun 2019 terjadi 20 kasus kriminalitas dibagi jumlah penduduk 43.340 dikalikan 10.000 sehingga didapat hasil 4,61. Sedangkan tahun 2020 terjadi 18 kasus kriminalitas dibagi jumlah penduduk 43.340 dikalikan 10.000 sehingga didapat hasil 4,15 sehingga capaian 100% karena untuk target angka kriminalitas jika di bawah target berarti lebih baik.

Pada pelaksanaan tahun ke 3 (tahun 2020) pelaksanaan Renstra, realisasi pelaksanaan kinerja masih belum sesuai target akhir Renstra yaitu 3,05. Untuk mencapai target akhir Renstra 3,05 maka capaian kinerja yang dicapai tahun 2020 yaitu 4,15 harus ditingkatkan lagi supaya bisa sesuai target akhir pelaksanaan Renstra.

b. Sasaran meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban

Tolok ukur capaian sasaran meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban pada tahun 2020 dengan tahun sebelumnya dapat dilihat di pencapaian sasaran pada 2 (dua) Indikator yaitu Persentase pos kampling aktif dan Persentase anggota Linmas aktif. Uraian pencapaian sasaran dan indikator kinerja adalah sebagai berikut:

TABEL 3.14
PERBANDINGAN PENCAPAIAN KINERJA

Sasaran: Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban

	Indikator Kinerja	Tahun 2019		Capaian Kinerja thn	Tahun 2020		20 Kinerja thn	
No		Tar get	Reali sasi	2019 (%)	Tar get	Reali sasi	2020 (%)	Akhir Renstra
1	Persentase pos kampling aktif	63	64	60	66	68	100%	75%
2	Persentase anggota Linmas aktif	65	66	60	70	72	100%	77%

Berdasar data tersebut diatas, bahwa capaian indikator kinerja Persentase pos kampling aktif tahun 2020 sebesar 100% dan capaian tahun 2019 sebesar 100%. Capaian tahun 2020 didapat dari jumlah pos kampling aktif sebanyak 56 dibagi jumlah seluruh pos kampling yang ada sebanyak 83 dikali 100%. Sedangkan yang satu adalah indikator Persentase anggota Linmas aktif berhasil mencapai 100% karena dari target sebesar 70% terealisasi sebesar 72%. Capaian ini didapat dari jumlah Linmas yang aktif sebanyak 208 orang dibagi jumlah Linmas yang ada sebanyak 289 orang dikalikan 100%.

c. Sasaran Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan

Tolok ukur capaian sasaran Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan pada tahun 2020 dengan tahun sebelumnya dapat dilihat di pencapaian sasaran pada 3 (tiga) Indikator yaitu Persentase lembaga kemasyarakatan yang berprestasi, Persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat dan Persentase usulan masyarakat yang masuk dalam APBD Kabupaten. Uraian pencapaian sasaran dan indikator kinerja adalah sebagai berikut:

TABEL 3.15 PERBANDINGAN PENCAPAIAN KINERJA

Sasaran : Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan

No	Indikator Kinerja	Tahun 2019		Capaian Kinerja thn	Tahun 2020		Capaian Kinerja	Target Akhir
NO	indikatoi Kineija	Tar get	Reali sasi	2018 (%)	Tar get	Reali sasi	thn 2020	Renstra

							(%)	
1	Persentase lembaga kemasyarakatan yang berprestasi	50%	26%	52%	55%	32%	58%	65%
2	Persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
3	Persentase usulan masyarakat yang masuk dalam APBD Kabupaten	8%	21%	100%	9%	33,3 %	100%	12%

Berdasar data tersebut diatas dapat dilihat, bahwa capaian indikator Persentase lembaga kemasyarakatan berprestasi untuk tahun 2019 dan 2020 baru mencapai 52% dan 58%. Hal ini disebabkan masih banyaknya lembaga kemasyarakatan yang belum memaksimalkan tupoksinya. Untuk capaian indikator persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat tahun 2019 dan 2020 sudah mencapai 100%. Capaian ini didapatkan dari jumlah bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat sebesar Rp 8.089.881.000,- sudah tersalur semua ke masyarakat sehingga capaiannya 100%. Untuk indikator ketiga yaitu persentase usulan masyarakat yang masuk dalam APBD Kabupaten tahun 2019 dari 28 usulan di musrenbang kecamatan yang diakomodir di musrenbang kabupaten hanya 6 usulan atau 21% sedangkan tahun 2020 dari 48 usulan musrenbang kecamatan yang diakomodir di musrenbang kabupaten 16 usulan atau 33,3%.

d. Sasaran Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan

Tolok ukur capaian sasaran Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan pada tahun 2018 dan tahun 2019 dapat dilihat di pencapaian sasaran pada indikator kinerja Persentase lembaga kemasyarakatan aktif. Uraian pencapaian sasaran dan indikator kinerja adalah sebagai berikut:

TABEL 3.16
PERBANDINGAN PENCAPAIAN KINERJA
Sasaran : Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam
pembangunan

		Tahun 2019		Capaian Kinerja	Tahun 2020		Capaian Kinerja thn	Target Akhir
No	Indikator Kinerja	Tar get	Reali sasi	thn 2018 (%)	Tar get	Reali sasi	2020 (%)	Renstra
1	Persentase lembaga kemasyarakatan aktif	50%	63%	100%	60%	66%	100%	65%

Berdasar data tersebut diatas, bahwa kinerja indikator Persentase lembaga kemasyarakatan aktif untuk tahun 2019 dan tahun 2020 capaiannya sebesar 100%, hal ini dikarenakan capaian kinerja sudah sesuai/melebihi target yang telah ditetapkan. Capaian kinerja tahun 2019 didapat dari jumlah lembaga kemasyarakatan aktif sebanyak 41 lembaga dibagi jumlah lembaga yang ada sebanyak 65 lembaga dikalikan 100% sehingga didapat hasil 63%, sedangkan capaian kinerja tahun 2020 didapat dari jumlah lembaga kemasyarakatan aktif sebanyak 43 lembaga dibagi jumlah lembaga yang ada sebanyak 65 lembaga dikalikan 100% sehingga didapat hasil 66%.

Sampai dengan pelaksanaan tahun ke 3 (tahun 2020) pelaksanaan Renstra, realisasi kinerja indikator ini sudah sesuai target yang ditetapkan.

#### e. Sasaran Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat

Tolok ukur capaian sasaran Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat pada tahun 2019 dan 2020 dapat dilihat di pencapaian sasaran indikator Persentase total ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH, dan bantuan keagamaan) dalam upaya mendukung penanggulangan kemiskinan. Uraian pencapaian sasaran dan indikator kinerja adalah sebagai berikut:

TABEL 3.17
PERBANDINGAN PENCAPAIAN KINERJA

Sasaran: Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat

No	Indikator Kinerja	Tahun 2019		Capaian Kinerja thn	Tahun 2020		Capaian Kinerja	Target Akhir
110		Tar get	Reali sasi	2018 (%)	Tar get	Reali sasi	thn 2020	Renstra

							(%)	
1	Persentase total ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH, dan abntuan keagamaan) dalam upaya mendukung penanggulangan kemiskinan	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Berdasar data tersebut diatas dapat dilihat, bahwa kinerja indikator Persentase total ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH, dan abntuan keagamaan) dalam upaya mendukung penanggulangan kemiskinan tidak mengalami peningkatan maupun penurunan karena capaian pada tahun 2019 sebesar 100%, dan capaian tahun 2020 juga sebesar 100%. Hal ini terjadi karena target yang ditetapkan dan realisasi yang dicapai selama 2 tahun sama dan sudah maksimal. Capaian ini didapat dari jumlah yang menerima bantuan (rastra, PKH dan sebanyak 4.753 orang dibagi jumlah penerima keseluruhan dalam daftar sebanyak 4.753 orang dikalikan 100%.

Sampai dengan pelaksanaan tahun ke 3 (tahun 2020) pelaksanaan Renstra, realisasi indikator kinerja sasaran ini sudah sesuai target akhir Renstra yaitu 100%.Karena sudah sesuai target akhir Renstra 100% maka capaian kinerja yang sudah dicapai tahun 2020 yaitu selalu 100% harus dipertahankan.

### f. Sasaran Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan

Tolok ukur capaian sasaran Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan pada tahun 2019 dan tahun 2020 dapat dilihat di pencapaian sasaran pada indikator kinerja Persentase usulan masyarakat yang masuk di Musrenbang Kabupaten. Uraian pencapaian sasaran dan indikator kinerja adalah sebagai berikut:

#### TABEL 3.18 PERBANDINGAN PENCAPAIAN KINERJA

Sasaran : Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan

		Tahun 2019		Capai an	Tahun 2020		Capai an Kiner	Target Akhir
No	Indikator Kinerja	Tar get	Reali sasi	Kiner ja thn 2018 (%)	Tar get	Reali sasi	ja thn 2020 (%)	Renstr
1.	Persentase usulan masyarakat yang masuk di Musrenbang Kabupaten	8%	21%	100%	9%	33,3%	100%	12%

Berdasar data tersebut diatas dapat dilihat bahwa capaian kinerja indikator Persentase usulan masyarakat yang masuk di Musrenbang Kabupaten pada tahun 2019 sebesar 100%. Hal ini didapat dari realisasi 21% dari target yang ditetapkan sebesar 8%. Untuk tahun 2020 capaian kinerja sebesar 100% yang didapat dari realisasi 33,3% dari target yang ditetapkan 9%. Ini sudah sesuai target akhir renstra sebesar 12% sehingga perlu dipertahankan.

g. Sasaran Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah Kecamatan

Tolok ukur capaian sasaran Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah Kecamatan pada tahun 2020 dengan tahun sebelumnya dapat dilihat di pencapaian sasaran pada 2 (dua) Indikator yaitu Indek Kepuasan Masyarakat Kecamatan dan Persentase realisasi capaian RKPDes. Uraian pencapaian sasaran dan indikator kinerja adalah sebagai berikut:

TABEL 3.19

#### PERBANDINGAN PENCAPAIAN KINERJA

Sasaran: Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah Kecamatan

No	Indikator Kinerja	Tal 20 Tar get		Capaian Kinerja thn 2018	Tahun 2020 Tar Reali get sasi		Capai an Kinerj a thn 2020	Targe t Akhir Renst
				(%)			(%)	ra
1	Indek Kepuasan Masyarakat Kecamatan	65%	79,31 %	100%	70%	83,22 %	100%	80%

I	2	Persentase realisasi							
		capaian RKPDes	70%	100%	100%	75%	100%	100%	85%

Berdasar data tersebut diatas, bahwa capaian indikator kinerja Indek Kepuasan Masyarakat Kecamatan tahun 2020 sebesar 100% dan capaian tahun 2019 sebesar 100%. Capaian tahun 2020 didapat dari target 70% dan terealisasi sebesar 83,22%. Sedangkan capaian tahun 2019 didapat dari target 65% terealisasi sebesar 79,31%.

Sedangkan capaian indikator Persentase realisasi capaian RKPDes tahun 2019 dan 2020 sebesar 100%. Capaian tahun 2020 didapat dari target 75% terealisasi 100%, sedangkan capaian tahun 2019 didapat dari target 70% terealisasi sebesar 100%.

## h. Sasaran Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi kependudukan di kecamatan

Tolok ukur capaian sasaran Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi kependudukan di kecamatan pada tahun 2020 dan tahun 2019 dapat dilihat di pencapaian sasaran pada 2 (dua) Indikator yaitu Persentase pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu dan Persentase pelayanan perijinan tepat waktu. Uraian pencapaian sasaran dan indikator kinerja adalah sebagai berikut:

TABEL 3.20
PERBANDINGAN PENCAPAIAN KINERJA
Sasaran: Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi
kependudukan di kecamatan

		Tah 20		Capaian Kinerja	Tahun 2020		Capai an Kinerj	Targe t
No	Indikator Kinerja	Tar get	Reali sasi	thn 2019 (%)	Tar get	Reali sasi	a thn 2020 (%)	Akhir Renst ra
1	Persentase pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
2	Persentase pelayanan perijinan tepat waktu	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Berdasar data tersebut diatas, bahwa capaian indikator kinerja Persentase pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu tahun 2020 sebesar 100% dan capaian tahun 2019 sebesar 100%. Capaian tahun 2020 didapat dari target 100% dan terealisasi sebesar 100%. Sedangkan capaian tahun 2019 didapat dari target 100% terealisasi sebesar 100%.

Sedangkan capaian indikator Persentase pelayanan perijinan tepat waktu tahun 2019 dan 2020 sebesar 100%. Capaian tahun 2020 didapat dari target 100% terealisasi 100%, sedangkan capaian tahun 2019 didapat dari target 100% terealisasi sebesar 100%.

i. Sasaran Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan

Tolok ukur capaian sasaran Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan pada tahun 2020 dan tahun 2019 dapat dilihat di pencapaian sasaran pada Indikator Persentase keterisian data monografi dan profil kecamatan. Uraian pencapaian sasaran dan indikator kinerja adalah sebagai berikut:

TABEL 3.21

PERBANDINGAN PENCAPAIAN KINERJA
Sasaran: Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan
pemerintahan dan pembangunan

		Tahun 2019		Capaian Kinerja	Tahun 2020		Capai an Kinerj	Targe t
No	Indikator Kinerja	Tar get	Reali sasi	thn 2019 (%)	Tar get	Reali sasi	a thn 2020 (%)	Akhir Renst ra
1	Persentase keterisian data monografi dan profil kecamatan	65 %	70 %	100 %	70 %	70 %	100 %	80 %

Berdasar data tersebut diatas, bahwa capaian indikator kinerja Persentase keterisian data monografi dan profil kecamatan tahun 2020 sebesar 100% dan capaian tahun 2019 sebesar 100%. Capaian tahun 2020 didapat dari target 70% dan terealisasi sebesar 70%. Sedangkan capaian tahun 2018 didapat dari target 65% terealisasi sebesar 70%.

#### j. Sasaran Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa

Tolok ukur capaian sasaran Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa pada tahun 2020 dan tahun 2019 dapat dilihat di pencapaian sasaran pada Indikator Persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib. Uraian pencapaian sasaran dan indikator kinerja adalah sebagai berikut:

TABEL 3.22

PERBANDINGAN PENCAPAIAN KINERJA
Sasaran: Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa

		Tahun 2019		Capaian Kinerja	Tahun 2020		Capai an Kinerj	Targe t
No	Indikator Kinerja	Tar get	Reali sasi	thn 2019 (%)	Tar get	Reali sasi	a thn 2020 (%)	Akhir Renst ra
1	Persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib	90 %	92 %	100 %	91 %	92 %	100 %	93 %

Berdasar data tersebut diatas, bahwa capaian indikator kinerja Persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib tahun 2020 sebesar 100% dan capaian tahun 2019 sebesar 100%. Capaian tahun 2020 didapat dari target 91% dan terealisasi sebesar 92%. Sedangkan capaian tahun 2019 didapat dari target 90% terealisasi sebesar 92%.

#### B. Realisasi Anggaran

Kecamatan Cluwak dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya serta untuk mencapai target rencana kinerja didukung oleh APBD Tahun Anggaran 2020 sebesar Rp. 2.175.363.000,00, mengalami penurunan sebesar Rp. 373.900.000,00 dari pagu anggaran murni sebesar Rp. 2.549.263.000,00 yang dikarenakan adanya refocusing anggaran untuk penanganan covid 19 di wilayah Kabupaten Pati. Dari anggaran sebesar Rp. 2.175.363.000,00 dapat dirinci anggaran belanja tidak langsung sebesar Rp. 1.655.300.000,00 dan anggaran belanja langsung sebesar Rp. 520.063.000,00 yang dijabarkan ke dalam 12 Program dan 36 kegiatan

yang masing-masing anggarannya disusun berdasarkan DPA Tahun Anggaran 2020. Dalam melaksanakan kegiatan tersebut maka anggaran yang digunakan/realisasi anggaran tahun 2020 diuraikan dalam bentuk tabel berikut:

NO	URAIAN	JUMLAH (Rp)	%
1.	Belanja tidak langsung	1.473.099.199	67,71
2.	Belanja langsung	330.439.248	17,4
3.	Belanja Modal	94.935.000	5,0
	JUMLAH	1.898.473.447	87,27

Anggaran yang teralokasi untuk program yang berkaitan langsung dengan sasaran dan indikator kinerja utama Kecamatan Cluwak yang ditetapkan dalam dokumen Penetapan Kinerja tahun 2020, yakni: Program Penataan Administrasi Kependudukan (terdistribusikan dalam 1 kegiatan), Program Pengembangan Data /Informasi (terdistribusikan dalam 1 kegiatan), Program Perencanaan Pembangunan Daerah (terdistribusikan dalam 1 kegiatan), Program Pembinaan dan Fasilitasi Pengelolaan Keuangan Desa (terdistribusikan dalam 1 kegiatan), Program Peningkatan Kualitas Pelayanan Perijinan dan Pelayanan Publik (terdistribusikan dalam 1 kegiatan), Program Peningkatan Keberdayaan Masyarakat Perdesaan (terdistribusikan dalam 1 kegiatan), Program Pemeliharaan Kantrantibmas dan pencegahan tindak kriminal (terdistribusikan dalam 1 kegiatan), dan Program Penanggulangan Kemiskinan masyarakat Desa (terdistribusikan dalam 1 kegiatan) memperoleh dana anggaran sebesar Rp. 169.310.000,00 yang terserap sebanyak Rp. 168.020.267,00 (terserap sebesar 99,23%).

TABEL 3.15
REALISASI ANGGARAN PER SASARAN STRATEGIS

NO	SASARAN STRATEGIS	ANGGARAN	REALISASI	(%)
1.	Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah kecamatan	30.031.000	30.019.000	99,96
2.	Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban	30.031.000	30.019.000	99,90

NO	SASARAN STRATEGIS	ANGGARAN	REALISASI	(%)
3.	Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan	10.405.000	10.359.750	99,57
4.	Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan			
5.	Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat	15.910.000	15.897.500	99,92
6.	Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan	15.079.000	15.068.000	99,93
7.	Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah Kecamatan	54.485.000	53.295.767	97,81
8.	Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi kependudukan di kecamatan			
9.	Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan	3.605.000	3.592.000	99,64
10	Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa	39.795.000	39.788.250	99,98
	Jumlah	169.310.00 0	168.020.26 7	99,23

#### **BAB IV**

#### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Cluwak merupakan bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan kegiatan di Kecamatan Cluwak selama tahun 2020. Dari hasil penyusunan LKjIP ini dapat disimpulkan bahwa secara umum pencapaian sasaran strategis dan indikator kinerjanya di Kecamatan Cluwak dapat dikatakan berhasil, hal ini dapat dilihat dari hasil rata-rata capaian kinerja 10 sasaran yang sebesar 96,8%. Capaian kinerja dan realisasi indikator kinerja sasaran Kecamatan Cluwak tahun 2020 secara keseluruhan dapat memenuhi target kinerja yang telah ditetapkan.

Keberhasilan capaian kinerja sasaran yang dicerminkan dari capaian indikator kinerja utama ditentukan oleh berbagai faktor, antara lain SDM (pemerintah, masyarakat, dan pelaku pembangunan lainnya), anggaran, faktor alam, dan sinergi dengan pemerintah kabupaten/kota. Dari analisis 10 sasaran, terdapat 15 indikator kinerja utama yang dipilih sebagai tolak ukur pada tahun 2020, capaian indikator kinerja selama tahun 2019 adalah sebagai berikut:

- 1. Angka Kriminalitas sebesar 100%
- 2. Persentase Pos kampling aktif sebesar100%
- 3. Persentase Anggota Linmas Aktif sebesar 100%
- 4. Persentase Lembaga Kemasyarakatan yang Berprestasi sebesar 58%
- 5. Persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat sebesar 100%
- 6. Persentase usulan masyarakat yang masuk dalam APBD Kabupaten sebesar 100%
- 7. Persentase lembaga kemasyarakatan aktif sebesar 100%
- 8. Persentase total ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH dan bantuan keagamaan) dalam upaya mendukung penanggulangan kemiskinan sebesar 100%
- 9. Persentase usulan masyarakat yang masuk di Musrenbang Kabupaten sebesar 100%
- 10. Indek Kepuasan Masyarakat Kecamatan sebesar 100%
- 11. Persentase Realisasi Capaian RKPDes sebesar 100%
- 12. Persentase pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu sebesar 100%

- 13. Persentase pelayanan perijinan tepat waktu sebesar 100%
- 14. Persentase keterisian data monografi dan profil kecamatan sebesar 100%
- 15. Persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib sebesar 100%

Keberhasilan pencapaian sasaran – sasaran strategis secara umum disebabkan :

- 1. Penyusunan rencana program, kegiatan dan anggaran berdasar skala prioritas sesuai dengan prinsip efisensi serta efektifitas ;
- 2. Memperhatikan hasil evaluasi program/kegiatan pada tahun anggaran sebelumnya;
- 3. Melaksanakan kegiatan sesuai jadwal yang telah direncanakan ;
- 4. Penetapan indikator sasaran secara rinci pada masing masing kegiatan ;
- 5. Melakukan koordinasi dengan SKPD baik di tingkat Kecamatan maupun Kabupaten.

Walaupun Pemerintah Kecamatan Cluwak berhasil mencapai sasaransasaran strategis yang telah ditetapkan, masih ada kendala/hambatan yang dihadapi dalam upaya mencapai sasaran strategis tersebut yaitu:

- 1. Kekurangan jumlah sumber daya manusia (SDM) yang ada di Kecamatan Cluwak.
- 2. Anggaran yang dialokasikan untuk pelaksanaan kegiatan tidak sama dengan perencanaan.
- 3. Keterbatasan sarana dan prasarana yang ada.

Sedangkan dalam rangka untuk meningkatkan kinerja, Kecamatan Cluwak mempunyai beberapa strategi sebagai berikut:

- 1. Melakukan evaluasi program dan kinerja dengan mendasarkan pada indikator, pengukuran kinerja, serta sasarannya;
- 2. Menetapkan target sasaran secara logis dan realistis;
- 3. Merencanakan kegiatan, anggaran dan jadwal waktu pelaksanaan berdasarkan segi ekonomis, efisiensi dan efektitas;
- 4. Meningkatkan koordinasi antar PD dengan lebih optimal;
- 5. Pengembangan kualitas Sumber Daya Aparatur.

CAMAT CLUWAK

KECAMATA
CLUWAK

LUKY PRATUGAS N, SSTP, MM
NIP. 19810806 200012 1 001